

Årsberetning UNICEF Norge 2020



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
224E813B2E67492E96194E8186C8BC33

STYRETS ÅRSBERETNING 2020

UNICEF er barnas viktigste forkjemper. UNICEF Norges visjon er en verden der alle barns rettigheter blir innfridd. Vår ambisjon er å nå hvert barn i tide. I alt vi gjør kjemper vi for å skape en verden der alle barn, spesielt de mest sårbare og marginaliserte, har like muligheter til å overleve, vokse opp i trygghet og utvikle seg til sitt fulle potensial. Vi skaper varig endring, for hvert barn. Dette gjør vi ved å samle inn penger til UNICEFs utviklings- og nødhjelpsprogrammer globalt og gjennom påvirkning for å fremme barns rettigheter i Norge og internasjonalt.

Styret i UNICEF Norge har ansvar for å utvikle organisasjonen slik at den er best mulig rustet til å møte disse store oppgavene. Styret, kontrollutvalget og valgkomiteen skal sammen gi stifterne, etablerte samarbeidspartnere, myndigheter og omverdenen trygghet for at formålet står fast, og at verdier blir forvaltet og videreført på en god måte.

RESULTATER

Styret i UNICEF Norge konstaterer at organisasjonen leverer et tilfredsstillende økonomisk resultat for 2020. De totale inntektene utgjorde 196,2 millioner kroner. Overføringer til UNICEF for 2020 er totalt 174,4 millioner kroner hvorav 74,1 millioner er overføring av TV – aksjonen 2017 midler. Overføring av midler til organisasjonens internasjonale arbeid fra midler innsamlet i 2020 er 100,3 millioner kroner. For å være effektive må arbeidet planlegges og utføres på best mulig måte. Oppfølging og evaluering er også en viktig del av vårt arbeid. Vi bruker også midler på inntektsgivende arbeid med kampanjer og kommunikasjon for å få enda flere midler. Kun tre prosent går til administrasjon.

INNSAMLING

Innsamling fra privatpersoner

Formålet med UNICEF Norges innsamlingsarbeid er å samle inn penger til UNICEFs arbeid for barns rettigheter i hele verden. I 2020 gjennomførte vi en rekke nye og spennende kampanjer og prosjekter. Våre private faste givere – fadderne - er de største bidragsyterne til UNICEF Norge. I 2020 ga de 98,7 millioner kroner til UNICEFs arbeid for barn. Dette er frie midler som UNICEF fordeler tematisk og geografisk til arbeid for de barna som trenger det mest.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
224E813B2E67492E96194E8186C8BC33

2020 ble et annerledes og krevende år hvor vi har vært nødt til å stenge Face to Face, vår hovedkanal for fastgiver verving i lengre perioder og til å tilpasse fadderrekruttering til enhver tid gjeldende smitteverntiltakene. Likevel har organisasjonen opplevd en meget positiv økning i rekruttering av faste givere (59% sammenlignet med 2019), et resultat av en satsning på kompetanseheving av fundraisere og investering i bedre innhold og mer effektive systemer.

Området engangsgivere har også levert solide resultater i 2020 på grunn av større nød-kampanjer (bl.a. ifm eksplosjonen i Beirut og brannen i Moria-leiren i Hellas)

Vi har initiert en rekke innsamlingskampanjer i 2020. Den største var årets julekampanje med et helt unikt budskap: å sikre en rettferdig fordeling av Covid-19-vaksiner og bidra til at 92 lav- og middelsinntektsland får vaksiner gjennom det internasjonale COVAX-samarbeidet hvor UNICEF har fått ansvaret for selve distribusjonen. Kampanjen skapte et stort engasjement.

I 2020 har vi videreutviklet strategien for området testamentarisk gave med bl.a. tjenesten *Arvetesten*.

Samarbeidet med Lottovate om UNICEF-lotteriet ble avsluttet ved utgangen av 2020 og vi står nå uten operatør. Dermed vil det være verken aktiviteter eller aktiviteter med lotteriet i 2021. Vi er nå i dialog med andre organisasjoner for å foreslå overfor Kulturdepartementet endring i Forskrift til lov om lotterier.

I 2020 har vi også organisert UNICEF-runden – en fast årlig tradisjon på mange skoler. Flere skoler gjennomførte UNICEF-runden sent i fjor høst og klarte å samle inn midler til tross for den utfordrende situasjonen med smitteverntiltak på skolene. Vi har startet et langsiktig arbeid med å forbedre UNICEF-runden når det gjelder innhold og markedsføring og dermed sikre en bærekraftig vekst. Produktet er også et sterkt bidrag til påvirkningsarbeid for barns rettigheter i Norge.

Innsamling fra store partnere

Næringsliv og organisasjoner er avgjørende støttespillere for UNICEF Norge. Det gjelder først og fremst våre signaturpartnere Cubus, Kiwi, DNB, NHH Aid, Nordic Choice Hotels, Norwegian, DLA Piper, ISCO Group, SBS Discovery (TVNorge) og Telenor. I 2020 har vi fått en ny signaturpartner – Hydro.

Men Covid-19-pandemien i 2020 har gjort markedssituasjonen svært utfordrende for mange næringslivsaktører og det gjelder spesielt noen av våre signaturpartnere som opererer i bransje som er hardt rammet av smitteverntiltak: Norwegian, Nordic Choice Hotels og Cubus. Dette har påvirket deres finansielle situasjonen og dermed i stor grad deres bidrag til UNICEF i 2020.

Vårt arbeid i 2020 har fokusert på utvikling av eksisterende partnerskap og å diversifisere vår partnerportefølje fremover.

Situasjonen vil fortsatt være preget av stor usikkerhet i 2021, selv om det er grunn til å tro at gjenåpning av samfunnet vil gradvis forbedre markeder og økonomien generelt.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
224E813B2E67492E96194E8186C8BC33

BARNES RETTIGHETER OG BÆREKRAFT

UNICEF Norge har i 2020 hatt fokus på barns rettigheter i bred forstand i Norge. I løpet av året har vi arbeidet for å synliggjøre smitteverntiltakenes forverring av sårbare barns situasjon i Norge. Vi har gjennomført en undersøkelse som viste hvordan koronasituasjonen påvirket barnefamiliers tanker om den forestående sommerferien.

I fjor høst gjennomførte vi vår første U-report undersøkelse. U-report er en digital medvirkningsplattform som brukes av UNICEF i hele verden. Målet med den første rapporten som fikk støtte fra Dam-stiftelsen, var å samle inn 13 – 19 åringers meninger om hvordan de har opplevd myndighetenes håndtering av koronapandemien, og hvordan vi kan forbedre den. Den første rapporten ble overlevert statsministeren, med media til stede.

UNICEF Norge fortsetter å være en tydelig stemme i debattene, diskusjonen og media om internasjonale saker. I hele 2020 har vi hatt et særskilt engasjement når det gjelder norsk bidrag til relokalisering av enslige mindreårige asylsøkere i Hellas.

I september publiserte vi UNICEFs flaggskip rapport Report Card om tilstand for barn i rike land. Lansering av rapporten med vinkling om situasjonen i Norge sammenlignet med resten av verden ga oss bred dekning i riksmidier og skapte et stort engasjement på sosiale medier og i våre egne kanaler.

En annen UNICEF-rapport, Kommuneanalysen ser på norske kommuners satsing på tjenester til barn og unge (barnehage, barnevern, helsetilbud, kultur- og fritidstilbud og skole), avdekker store geografiske forskjeller i tjenestetilbudet. I tillegg til selve rapporten gir analysen stor medieoppmerksomhet, og er en viktig og strategisk analyse for UNICEF Norge.

Bærekraftssamarbeidet med næringslivet og investorer ble videreutviklet i 2020. Gjennom aktiviteter og webinarer har vi jobbet aktivt for å øke bevisstheten og respekten for barn når det gjelder hvordan selskaper opererer i samfunnet. Næringslivet spiller en viktig rolle og har stor påvirkning på barns rettigheter. Webinarer om «Child Rights and Business – Barns rettigheter i et ansvarlig næringsliv» har gjort oss godt synlige, med deltakelse fra blant andre: Norsif (Norwegian sustainable investment forum), LO, Yara og KPMG. Vi har også inngått en ny 2-årsavtale med NBIM (Oljefondet), der vi skal samarbeide om å fremme barns rett til god helse og ernæring i matvarebransjen.

Vi har videreutviklet et av våre nyeste initiativ, "Barnas tale," i samarbeid med TV2 og produksjonsselskapet Nordic Screens/Nordic Family og Elevkanalen. Vi har nå gjort talen til en integrert del av vårt skole- og medvirkningsarbeid. Dette har resultert i undervisningsopplegg for skoler og lærere. Alle barn i Norge ble igjen invitert til å sende inn videoinnspilte taler om et tema de brenner for. Alle talene ble vurdert av en komité bestående av både voksne, barn og ungdom og ledet av UNICEF-ambassadør Penelope Lea. Den utvalgte taleren fikk holde talen sin i Rikssalen på Eidsvoll og opptaket ble vist på TV2 rett før hhv Kongens og statsministerens nyttårstaler. Sendingen ble sett av over 400.000 personer, og Barnas tale er også publisert på TV2s Sumo-kanal og undervisningsplattformen Elevkanalen.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
224E813B2E67492E96194E8186C8BC33

NYE AMBASSADØRER

I 2020 har UNICEF Norge videreutviklet sitt ambassadørprogram og oppnevnt journalisten og TV-profil **Leo Ajkic** ny UNICEF-ambassadør. Han utgjør et nytt tilskudd i vårt arbeid for barns rettigheter sammen med våre nye ambassadører **Penelope Lea** og **Quick Style** samt **Ole Gunnar Solस्कjær**, **Kjetil André Aamodt** og **Sissel Kyrkjebø**.

I 2020 har UNICEF-ambassadør Penelope Lea bidratt til oppmerksomhet både nasjonalt og internasjonalt med ekspertintervjuserien om klima på Facebook som er laget i samarbeid med vår signaturpartner Telenor og finansiert av midler vi har fått fra UNESCO. Serien ble avsluttet med et intervju med Gro Harlem Brundtland.

ORGANISASJON OG MILJØ

UNICEF Norge hadde totalt 62 årsverk i 2020. Av disse er 19 årsverk knyttet til fadderrekruttering og pleie. Organisasjonen har hatt et sykefravær på 2,75%.

Av organisasjonens fast ansatte ved utgangen av 2020 var det 31 kvinner og 14 menn. Ledergruppen, inkludert generalsekretæren, besto ved utgangen av 2020 av tre menn og fem kvinner. Styret består nå av fem kvinner og fire menn. Det skal ikke forekomme forskjellsbehandling med hensyn til lønn, avansement eller liknende når det gjelder kjønn, etnisk opprinnelse, religion eller seksuell legning. Redegjørelsen for den faktiske tilstanden når det gjelder kjønnslikestilling i virksomheten og hva som gjøres for å oppfylle aktivitetsplikten etter Arbeidsmiljølovens §26 vil bli publisert i et eget dokument og gjort tilgjengelig på organisasjonens nettsider.

Gjennom organisasjonens formålsbestemmelse og virksomhetsplan forplikter Unicef Norge seg til å leve opp til nasjonale og internasjonale standarder som ivaretar hensyn til det ytre miljø. Reisevirksomhet, energiforbruk og avfall fra kontor har vært sterkt redusert som følge av covid-19 i 2020 og har således ført til reduksjon av påvirkning på det ytre miljø. Arbeidet med bærekraft og miljø i egen organisasjon vil fortsette i tråd med målsettinger.

Covid-19 og smittevern har påvirket organisasjonen på mange plan i 2020. Vi har fulgt og lagt myndighetenes retningslinjer og råd til grunn for våre egne smitteverntiltak. I store deler av året har alle ansatte blitt enten oppfordret eller pålagt om å være på hjemmekontor. Hjemmekontorsituasjonen har vært utfordrende for mange ansatte. For å gjøre oss bedre rustet til å takle situasjonen har vi hatt fokus på ledelse, internkommunikasjon, oppfølging av ansatte, men også gjennomført seminar i selvledelse med alle ansatte, delt ut materiell for selv ivaretagelse og innført felles bevegelse/aktivitet ukentlig. Tilbakemeldingene fra ansatte er at de er fornøyde med de tiltakene vi har iverksatt og hvordan situasjonen følges opp og informeres om fortløpende, og at de opplever god oppfølging fra ledelsen.

Organisasjonen jobber kontinuerlig på arbeidsmiljøet. Sammenliknet med 2019, har vi endret fokus fra organisasjonsnivå til avdelings- og individnivå. Arbeidsmiljø og trivsel er tema i 1:1-samtaler og i tillegg er det et tema som adresseres på allmøter og i avdelingsmøter. Vi planlegger å gjennomføre en ny medarbeiderundersøkelse i 2021.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
224E813B2E67492E96194E8186C8BC33

ØKONOMI

UNICEF Norges pensjonsordning omfattet ved årsskiftet 91 personer hvorav to er pensjonister. Ordningen gir rett til definerte fremtidige ytelser og forpliktelsene er dekket gjennom et forsikringsselskap. Pensjonsforpliktelser og pensjonskostnader er beregnet og kostnadsført i henhold til god regnskapsskikk for ideelle organisasjoner.

UNICEF Norge hadde en likviditetssituasjon med til sammen 69,5 millioner kroner i bankinnskudd pr 31.12.2020. Dette er tilstrekkelig til å møte organisasjonens kortsiktige forpliktelser.

UNICEF Norge har ikke langsiktig gjeld. UNICEF Norge leier lokaler i Sandakerveien 130 i Nydalen i Oslo siden september 2018.

Aktivitetsregnskapet for 2020 er revidert og det er ikke avdekket vesentlige avvik i revisjonen. Årets regnskap viser et negativt aktivitetsresultat på 73,3 millioner kroner fordi TV aksjonsmidler ble inntektsført det året vi samlet dem inn (2017) og kostnadsført påfølgende år i hht overføringssum til formålet.

TV-aksjonsinnsamlingen i 2017 påvirker derfor vårt aktivitetsresultat i alle årene vi overfører disse midlene til UNICEF. I 2020 har vi overført 74,1 millioner kroner til UNICEF, og midlene har gitt en avkastning inkludert renter på 0,2 millioner kroner. Etter avtalen med NRK og retningslinjene gitt fra NRK Innsamlingskontrollen er avkastningen overført formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner for å kunne overføres til programlandene i 2020 eller innen utløpet av prosjektperioden.

Inntekter for 2020 er 196,2 millioner kroner mot inntekter på 195,9 millioner kroner i 2019. Totale kostnader er på 95,1 millioner kroner. Overføringer til UNICEF for 2020 er totalt 174,4 millioner kroner hvorav 74,1 millioner er overføring av TV – aksjonen 2017 midler. Overføring av midler fra midler innsamlet i 2020 er 100,3 millioner kroner – dvs lavere enn i 2019 (ned 10 %) etter overføringer til formålskapital i henhold til UNICEF Norges gjeldende «*reserves policy*».

Dette representerer en innsamlingsprosent på 73 % i 2020 mot 78 % i 2019.

Administrasjonsprosenten var 3% i 2020 mot 3% i 2019. Regnskapet gir et rettviseende bilde av stiftelsens virksomhet og regnskapet avlegges under forutsetning om fortsatt drift.

Risiko

UNICEF Norge opererer fortsatt i et marked som er preget av stor usikkerhet på grunn av pandemien COVID-19, selv om vaksinasjon mot Covid-19 er iverksatt og det er håp om en gradvis gjenåpning av samfunnet i løpet av 2021. Samtidig ser vi fremdeles økt risiko på områder vi tidligere har sett som lav risiko, både innenfor markedet for privatpersoner og for næringslivsgaver. UNICEF Norge samler inn penger fra private aktører, både bedrifter og



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
224E813B2E67492E96194E8186C8BC33

privatpersoner. Innsamlede midler fra TV – aksjonen 2017 distribueres til formålsprogrammer over en treårs periode i tråd med retningslinjene. I påvente av overføring til formål er midlene plassert i rentefond med lav risikoprofil. Øvrige midler plasseres i bank i påvente av å overføre midlene til internasjonale formål. I ordinære innsamlinger overføres midlene til formål løpende gjennom året. Stiftelsen har solid likviditet og kan oppfylle sine forpliktelser.

COVID-19

Norsk økonomi har vært gjennom et ekstremt krevende år i 2020. Selv om aktiviteten har tatt seg kraftig opp siden det dype fallet i fjor vår, spår SSB at økonomien fremdeles vil gå på lavt gir frem mot sommeren 2021.

I januar 2021 var aktivitetsnivået i norsk økonomi 1,5 prosent lavere enn i februar 2020. Selv om vi kan anta at vaksineringsen vil øke betydelig i månedene framover, og at lettelser i smitteverntiltakene kan gis når risikogrupperne er vaksinert, er det i skrivende stund stor usikkerhet knyttet til den videre konjunkturutviklingen i Norge.

Ifølge SSB vil økonomien gire opp og aktiviteten skyte fart når mange nok er vaksinert og tiltakene kan lettes. For mange vil det likevel være en krevende situasjon også i årene som kommer, og det er ikke før i 2024 at økonomien vil være tilbake på et helt normalt nivå, og at arbeidsledigheten ventes å være tilbake på det vi regner som et mer vanlig nivå, spår SSB.

Vi kan anslå at denne usikkerheten vil prege fadderrekruttering og inntekter fremover, også fra næringslivspartnere. Dette vil være en utfordring for vår innsamling til UNICEFs internasjonale arbeid for barn.

Oslo, 29.04.2021

Hilde Britt Skarbøvik Mellbye
President

Siri Fürst
Styremedlem

Waseem Rashid
Styremedlem

Smitha Irene Ohnstad
Styremedlem

Usman Ahmad Mushtaq
Styremedlem

Hilde Midthjell
Styremedlem

Kathinka Koch Sommerseth
Styremedlem

Thomas Noer
Styremedlem

Miki Fukuhara
Styremedlem

Camilla Viken
Generalsekretær



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
224E813B2E67492E96194E8186C8BC33

UNICEF NORGE - AKTIVITETSREGNSKAP 2020

(NOK 1000)	Noter	2020	2019
Anskaffede midler			
Tilskudd - offentlig	1	6 323	5 523
Tilskudd - andre	1	28 889	20 508
Innsamlede midler, gaver	2	146 548	149 343
Operasjonelle aktiviteter som skaper inntekter	3	12 989	16 340
Finans- og investeringsinntekter	4	1 431	4 199
Sum anskaffede midler		196 180	195 913
Forbrukte midler			
Kostnader til anskaffelse av midler	5,6,7,8	68 573	55 242
Kostnader til organisasjonens formål	5,7,9		
- Bevilgninger til oppfyllelse av formålet		174 365	180 587
- Kostnader til aktiviteter som oppfyller formålet		18 269	17 489
Administrasjonskostnader	5,10	7 191	6 952
Finanskostnader	4	1 102	123
Sum forbrukte midler		269 500	260 393
Årets aktivitetsresultat	13	(73 320)	(64 480)
Tillegg/reduksjon formålskapital			
Overført til/fra formålskapital med selvpålagte restriksjoner		600	600
Overført til/fra formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner		(73 920)	(65 080)
Formålsprosent*		71 %	76 %
Innsamlingsprosent		73 %	78 %
Administrasjonsprosent		3 %	3 %

*Formålsprosenten og administrasjonsprosenten påvirkes av TV - aksjonen midlene som ble samlet inn i 2017. Fra 2018 til 2020 er midlene overført fra formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner til prosjekter for barn i krig og konflikt.

C



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
224E813B2E67492E96194E8186C8BC33

UNICEF NORGE - BALANSE 31.12.2020

(NOK 1000)	Noter	2020	2019
EIENDELER			
Anleggsmidler			
Driftsmidler	6	2 221	2 899
Finansielle anleggsmidler	11	-	63 571
Sum anleggsmidler		2 221	66 470
Omløpsmidler			
Fordringer	12	7 920	15 939
Bankinnskudd, kontanter og lignende	12	69 531	80 332
Sum omløpsmidler		77 450	96 270
Sum EIEDELER		79 671	162 741
FORMÅLSKAPITAL OG GJELD			
Formålskapital			
Formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner	13	11 076	84 995
Formålskapital med selvpålagte restriksjoner	13	8 018	7 418
Grunnkapital	13	94	94
Sum formålskapital		19 188	92 507
Gjeld			
Avsetninger forpliktelser	5,14	45 939	57 026
Kortsiktig gjeld	14	14 544	13 207
Sum gjeld		60 483	70 233
Sum FORMÅLSKAPITAL OG GJELD		79 671	162 741

Oslo, 29.04.2021

Hilde Britt Skarbøvik Mellbye
President

Siri Fürst
Styremedlem

Waseem Rashid
Styremedlem

Smitha Irene Ohnstad
Styremedlem

Usman Ahmad Mushtaq
Styremedlem

Hilde Midthjell
Styremedlem

Kathinka Koch Sommerseth
Styremedlem

Thomas Noer
Styremedlem

Miki Fukuhara
Styremedlem

Camilla Viken
Generalsekretær



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
224E813B2E67492E96194E8186C8BC33

UNICEF NORGE- kontantstrømsoppstilling

Alle tall i tusen NOK

	2020	2019
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
Årets aktivitetsresultat	-73 320	-64 480
Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler		
Endring i kundefordringer	8 019	-5 824
Endring i kortsiktig gjeld	1 337	2 566
Ordinære avskrivninger	678	396
Forskjell mellom kostnadsført pensjon og inn-/utbetalinger i pensjonsordninger	-133	-130
Poster klassifisert som investerings- eller finansieringsaktiviteter		-4 077
Endring i andre tidsavgrensingsposter	-10 953	-13 297
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	-74 372	-88 234
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		
Egenkapitalkorreksjon		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		-2 852
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	0	-2 852
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Netto utbetalinger ved kjøp av finansinvesteringer		0
Netto innbetalinger ved salg av finansinvesteringer	63 571	49 000
Avkastning på finansinvesteringer		967
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	63 571	49 967
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	0	0
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	-10 801	-37 730
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	80 332	118 062
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	69 531	80 332
Bankinnskudd og lignende	69 531	80 332



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
224E813B2E67492E96194E8186C8BC33

UNICEF NORGE - NOTER TIL REGNSKAP 2020

Regnskapsprinsipper

Aktivitetsregnskapet for 2020 er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for ideelle organisasjoner, og består av:

- Aktivitetsregnskap
- Balanse
- Noter
- Kontantstrømoppstilling

Organisasjonsform

Stiftelsen Unicef komiteen i Norge er stiftet 02.07.2016. Stiftelsen tok per 01.01.2017 over foreningen Unicef Norge sin virksomhet med alle forpliktelser og rettigheter

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen ett år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Fordringer

Kundefordringer føres i opp balansen etter fradrag for avsetninger til dekning av påregnelig tap på fordringsmassen. Finansielle omløpsmidler føres i balansen basert på laveste verdiss prinsipp for verddivurdering. Fordringer som skal tilbakebetales innen ett år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Varig driftsmiddel

Avskrivbare driftsmidler avskrives lineært over gjenværende levetid.

Gjeld

Kortsiktig gjeld balanseføres til nominell verdi på etableringstidspunktet.

TV - aksjonen

UNICEF Norge gjennomførte TV - aksjonen for 2017, en landsomfattende innsamlingsaksjon i regi av NRK. Midlene samlet inn i TV - aksjonen 2017 har generert finansinntekter og finanskostnader i 2018, 2019 og 2020.

Pensjon

Forpliktelser/pensjonsmidler knyttet til kollektiv pensjonsordning balanseføres.

Inntekt

Gaver inntektsføres på mottakstidspunktet hvis det er mulig å måle verdien på mottakstidspunktet. I tilfeller der verdien av gaver ikke kan måles pålitelig, settes verdien lik null. Hvis slike gaver er vesentlige, beskrives de i noter. Tilskudd inntektsføres i den perioden de er bevilget til. Tilskudd som må tilbakebetales føres opp som forpliktelse. Ubenyttede tilskudd som kan overføres til påfølgende år, er ført som utsatt inntekt.

Fordeling og periodisering av kostnader

Kostnadene er i størst mulig grad direkte henført til aktiviteten de tilhører. Kostnader tilhørende mer enn en aktivitet, er så godt som mulig fordelt på en rimelig, pålitelig og konsistent måte på de ulike aktivitetene. Periodisering av kostnader - kostnader er kostnadsført løpende for alle aktiviteter som er gjennomført for å samle inn midler.

Ved fordeling av kostnader er følgende fordelingsnøkkel lagt til grunn:

<u>Kostnader</u>	<u>Fordelingsnøkkel</u>
Lønn	Tid pr. aktivitet
Andre kostnader	Konkret vurdering
<u>Felleskostnader</u>	<u>Fordelingsnøkkel</u>
Lønn, regnskap og budsjettering	Antall ansatte
IT	Antall ansatte
Husleie, kostnader lokaler	Antall ansatte
Andre driftskostnader rekvisita og lignende	Antall ansatte



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
224E813B2E67492E96194E8186C8BC33

Note 1 - Tilskudd

<i>(NOK 1000)</i>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Offentlige tilskudd		
Mottatt MVA kompensasjon	3 761	3 323
UD, informasjonsstøtte	2 200	2 200
Konfliktråd, Unesco	362	
Sum offentlige tilskudd	6 323	5 523
Andre tilskudd		
Investeringsstilskudd fra UNICEF	25 997	19 697
Øvrige tilskudd	2 892	811
Sum tilskudd andre	28 889	20 508
Sum tilskudd	35 212	26 031

Tilskuddet fra UD er informasjons- og driftsstøtte for kalenderåret 2020. Midlene er støtte til tiltak knyttet til løpende og langsiktig informasjonsarbeid.

Note 2 - Innsamlende midler, gaver

<i>(NOK 1000)</i>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Inntekter fra innsamlingsaktiviteter i UNICEF	146 548	149 343

Inntekter fra innsamlingsaktiviteter er skaffet til veie gjennom ulike innsamlingskampanjer rettet mot private givere, bedrifter, organisasjoner, studenter, skoler og barnehager i ulike kanaler som postale brev, annonser både trykte og digitale, TV-spots og telefon. Fastgiverinntekter kommer i hovedsak fra rekrutteringskampanjer gjennomført i tidligere år. I tillegg har UNICEF mottatt In-kind tjenester som ikke er resultatført:

DLA Piper	kr	400 000
Norwegian Air Norway AS	kr	300 000
PWC	kr	150 000

Note 3 - Operasjonelle aktiviteter som skaper inntekter

<i>(NOK 1000)</i>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Næringslivssamarbeid mva. pliktig	12 989	16 340
Sum operasjonelle aktiviteter som skaper inntekter	12 989	16 340

Note 4 - Finansinntekter og kostnader

<i>(NOK 1000)</i>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Renteinntekter UNICEF bankinnskudd	278	1 025
Finansinntekter fra investering TV-aksjonen midler	1 125	3 161
Finansinntekte - øvrige	28	13
Sum finansinntekter	1 431	4 199
Finanskostnader fra investering TV-aksjonen midler	-948	-51
Finanskostnader - øvrige	-154	-72
Sum finanskostnader	-1 102	-123
Sum netto finansinntekter	329	4 077



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
224E813B2E67492E96194E8186C8BC33

Note 5 - Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, pensjoner

(NOK 1000)	2020	2019
Lønn	33 758	33 906
Arbeidsgiveravgift	5 018	5 067
Pensjonskostnader	2 506	2 634
Andre lønnsrelaterte ytelser	1 200	1 155
Sum	42 482	42 762

Totale kostnader knyttet til avlønning av generalsekretær:	2020	2019
Lønn inkludert feriepenger	1 107	1 036
Arbeidsgiveravgift	182	146
Pensjonskostnader	183	172
Andre lønnsrelaterte ytelser	3	3
Sum	1 475	1 357

Generalsekretærs årslønn ved årsskiftet er kr 1.100.008,- og naturalytelser er fri mobil.

	2020	2019
Årsverk fast og midlertidig ansatte	45	43
Årsverk deltidsansatte gateambassadører/telefonambassadører	17	19
Totalt antall årsverk	62	62

Det er ikke utbetalt styrehonorarer

Organisasjonen har 2 pensjonsordninger, en ytelseordning og en hybridpensjonsordning med innskuddsplan. Hybridordningen omfatter alle ansatte over 20 år som arbeider 20% av full stilling eller mer. Unntaket er de ansatte som er igjen i ytelsesordningen, ansatte med mindre enn 15 års tjenestetid igjen. Ytelsesordningen omfatter 3 personer ved årets utløp. Ordningen gir rett til definerte fremtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Forpliktelsene er dekket gjennom et forsikringselskap. Organisasjonen har også en avtalefestet førtidspensjon (AFP). Den nye AFP-ordningen, som trådte i kraft 1. januar 2011 er å anse som en ytelsesbasert foretaksordning, men regnskapsføres som en innskuddsordning frem til det foreligger pålitelige og tilstrekkelig informasjon slik at organisasjonen kan regnskapsføre sin proporsjonale andel av pensjonskostnaden, pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler i ordningen. Organisasjonens forpliktelser er dermed ikke balanseført som gjeld. Organisasjonens pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Netto pensjonskostnad (NOK 1000)	2020		2019	
	Sikret	Usikret	Sikret	Usikret
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	247		250	
Rentekostnad på pensjonsforpliktelsen	110		117	
Avkastning på pensjonsmidler, fratrukket adm. kostnad	(88)		(80)	
Endring i regnskapsført forpliktelse ved endret AFP-ordning				
Periodisert arbeidsgiveravgift	37		36	
Netto pensjonskostnad	306	0	323	0

Netto pensjonsforpliktelse	2020		2019	
	Sikret	Usikret	Sikret	Usikret
Opptjente pensjonsforpliktelser 31.12.	5 257		4 777	
Pensjonsmidler (til markedsverdi) 31.12.	5 144		4 721	
Ikke resultatført estimatavvik/planendring	-224		-423	
Arbeidsgiveravgift	16		8	
Netto pensjonsforpliktelse (-forpliktelse/+midler)	(353)		(487)	0

Økonomiske forutsetninger	31.12.2020	31.12.2019
Diskonteringsrente	1,50 %	2,30 %
Forventet avkastning på pensjonsmidler	2,40 %	3,80 %
Årlig forventet lønnsvekst	2,00 %	2,25 %
Årlig forventet G-regulering	1,75 %	2,00 %
Årlig forventet regulering av pensjoner under utbetaling	0,50 %	0,50 %
Forventet turnover	fra 8 % til 0%	

De aktuarmessige forutsetningene er basert på vanlige benyttede forutsetninger innen forsikring når det gjelder demografiske faktorer. De økonomiske forutsetningene er basert på regnskapsstiftelsens anbefalinger per 31.12.2020. Fra 01.01.2017 er det for de ansatte inngått en ny pensjonsordning. Noen ansatte står igjen i gammel ordning. Den nye pensjonsordningen tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
224E813B2E67492E96194E8186C8BC33

Note 6 - varige driftsmidler

(NOK 1000)	It utstyr	CRM - prosjekt	Inventar	Totalt
Anskaffelseskost 01.01.	94	2 852	382	3 328
Årets tilgang	0	0	0	0
Årets avgang	0	0	0	0
Akk. avskrivninger 31.12.	73	856	178	1 107
Bokført verdi pr 31.12.	21	1 996	204	2 221
Årets avskrivning	31	571	76	678
Årets avskrivning i %	33,33 %	20 %	20 %	
Økonomisk levetid	3 år	5 år	5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	

Note 7 - Andre Driftskostnader

(NOK 1000)

Spesifisering av driftskostnader for resultatregnskap dersom det var satt opp etter norsk standard:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Trykking og pakking	3 602	3 132
Porto	1 475	2 998
Annonsering og mediakjøp	4 920	2 936
Lokaler	3 130	3 125
Konsulenttjenester kampanjer	15 928	1 299
Produksjon av filmer/TV-program	56	1 001
IT-tjenester	13 764	14 655
Kostnader til reiser	454	1 588
Adressekjøp	331	177
Div. driftskostnader	7 892	6 009
Sum andre driftskostnader	51 552	36 919

Kostnadsført honorar til revisor i 2020 utgjør NOK 286.143,- inkludert mva, hvorav NOK 232.956,- er lovpålagt revisjon

Note 8 - Kostnader til anskaffelse av midler (inkl lønn)

(NOK 1000)

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Kostnader fra tilskudd - andre	24 797	19 719
Kostnader fra innsamlede midler	40 018	32 633
Kostnader fra operasjonelle aktiviteter	3 758	2 891
Sum kostnader til anskaffelse av midler	68 573	55 242
Andel av kostnader til anskaffelse av midler som utgjøres av fordelte felleskostnader	7 191	4 416

Note 9- Kostnader til organisasjonens formål

(NOK 1000)

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
UNICEF Norges bevilgninger til formålsprosjekter	174 365	180 587
Kostnader til aktiviteter som oppfyller formålet	18 269	17 489
Sum kostnader til organisasjonens formål	192 634	198 076

Kostnader til aktiviteter som oppfyller formålet gjelder kommunikasjons og påvirkningsarbeid i Norge.

Note 10- Administrasjonsprosent/formålsprosent

Administrasjonsprosent er beregnet som administrasjonskostnader delt på sum forbrukte midler. Administrasjonskostnader omfatter kostnader som verken direkte eller indirekte kan knyttes til organisasjonens aktiviteter, for eksempel generell ledelse, rapportering, mv. Formålsprosent er sum kostnader til organisasjonens formål delt på sum forbrukte midler. Formålsprosentensatsen viser hvor mye som faktisk er brukt på det ideelle formålet av det totale forbruket. Innsamlingsprosent er disponibelt til formålet (=innsamlede midler- direkte og fordelte kostnader til innsamling) delt på innsamlede midler. Innsamlingsprosenten viser forholdet mellom innsamlede midler og kostnadene ved innsamlingen.

	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Administrasjonsprosent	3 %	3 %	2 %	3 %	3 %	3 %
Formålsprosent	71 %	76 %	78 %	59 %	68 %	71 %
Innsamlingsprosent	73 %	78 %	80 %	82 %	75 %	77 %



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
224E813B2E67492E96194E8186C8BC33

Note 11- Finansielle anleggsmidler

Finansielle anleggsmidler er i sin helhet plassering av innsamlede midler fra TV aksjonen i 2017. Av det totale innsamlede beløp på NOK 210,8 millioner ble det i mars 2018 plassert NOK 141 millioner i tre ulike obligasjonsfond i DnB. Plasseringene har blitt realisert gradvis i forbindelse med overføring av midler til UNICEF. Ved utløpet av 2020 var alle plasserte midler realisert.

Note 12- Kortsiktige fordringer/tidsavgrensning og bankinnskudd

(NOK 1000)	31.12.2020	31.12.2019
Diverse fordringer UNICEF Norge inkl. kundefordringer	6 761	15 725
Forskuddsbetalte kostnader	1 159	214
Sum	7 920	15 939
(NOK 1000)	31.12.2020	31.12.2019
Bankinnskudd - UNICEF Norge	68 087	78 831
Skattetrekkkonto (Bundne midler)	1 442	1 499
Kontantkasse	2	2
Sum	69 531	80 332

Note 13- Egenkapital/Formålskapital

(NOK 1000)	Selvpålagte restriksjoner	Eksternt pålagte restriksjoner	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital/Formålskapital 01.01.	7 512	84 995	-	92 507
Årets aktivitetsresultat	600	(73 920)	-	(73 320)
Reklassifisering annen egenkapital	-	-	-	-
Egenkapital/Formålskapital 31.12.	8 112	11 075	-	19 187

Egenkapital med selvpålagte restriksjoner er midler som er avsatt i henhold til komiteens prinsipper for finansielle reserver.

Note 14- Gjeld

(NOK 1000)	31.12.2020	31.12.2019
Avsetning for forpliktelser:		
Unicef	45 586	56 540
Pensjonsforpliktelse	353	487
Sum avsetning for forpliktelser	45 939	57 026
Kortsiktig gjeld:		
(NOK 1000)		
Skyldige offentlige avgifter inkludert skattetrekk	3 224	3 201
Skyldig lønn/feriepenge	4 353	3 507
Påløpte ikke betalte kostnader	6 968	6 500
Sum kortsiktig gjeld	14 544	13 207
Sum gjeld	60 483	70 233

Note 15- TV-aksjonen

UNICEF hadde TV - aksjonen i 2017. Netto innsamlet beløp var 210,8 millioner. Netto innsamlet beløp skal benyttes til prosjekter i Colombia, Mali, Pakistan, Syria og Sør-Sudan. I 2020 er 74,1 millioner kroner av midlene utbetalt til disse prosjektene som følger:

(NOK 1000)	Andel	NOK	Utbetalt i 2018, 2019 og 2020	Herav administrasjonskostnader	Gjenstår til utbetaling (*)
Colombia	10 %	21 078	22 542	1 127	(1 464)
Mali	20 %	42 157	40 555	2 028	1 602
Pakistan	20 %	42 157	37 227	1 861	4 930
Syria	30 %	63 235	61 972	3 099	1 263
Sør - Sudan	20 %	42 157	40 978	2 049	1 179
Sum		210 784	203 274	10 164	7 510

(*) Den opprinnelige fordelingen av midler mellom landene er et anslag. Endelig fordeling skjer i tråd med gjennomføring av de planlagte prosjektene i de enkelte land. Det kan derfor forekomme justeringer av beløp underveis.

Gevinst ved salg av obligasjoner 2019	3 389
Gevinst ved salg av obligasjoner 2020	177
Sum gjenværende midler til overføring TV aksjonen per 31.12.2020	11 076



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
224E813B2E67492E96194E8186C8BC33

List of Signatures

Page 1/1



Årsregnskap 2020 og Årsberetning 2020 for UNICEF Norge.pdf

Name	Method	Signed at
Noer, Thomas	BANKID_MOBILE	2021-05-27 22:17 GMT+02
Rashid, Waseem	BANKID_MOBILE	2021-05-27 15:14 GMT+02
Mellbye, Hilde Britt S	BANKID	2021-05-27 13:39 GMT+02
Hilde Midthjell	BANKID	2021-05-27 13:27 GMT+02
Viken, Camilla	BANKID	2021-05-27 12:22 GMT+02
Mushtaq, Usman Ahmad	BANKID	2021-06-02 17:59 GMT+02
Fukuhara, Miki	BANKID_MOBILE	2021-05-28 09:59 GMT+02
Ohnstad, Smitha Irene	BANKID_MOBILE	2021-05-28 09:53 GMT+02
Furst, Siri	BANKID	2021-05-27 22:18 GMT+02



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 224E813B2E67492E96194E8186C8BC33

List of Signatures

Page 1/1



Årsregnskap 2020 og Årsberetning 2020 for UNICEF Norge.pdf

Name	Method	Signed at
Sommerseth, Kathinka Koch	BANKID_MOBILE	2021-06-07 12:32 GMT+02



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 9FEDCFDE4E254088AE347101844FA415

Uavhengig revisors beretning

Til styret i Unicef-Komiteen i Norge

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet til Unicef-Komiteen i Norge.

<p>Årsregnskapet består av:</p> <ul style="list-style-type: none">• Balanse per 31. desember 2020• Aktivitetsregnskap for 2020• Kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per 31. desember 2020• Noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.	<p>Etter vår mening:</p> <p>Er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av stiftelsens finansielle stilling per 31. desember 2020, og av dens resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.</p>
-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av stiftelsen slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Annen informasjon

Ledelsen er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke annen informasjon, og vi attesterer ikke den andre informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon identifisert ovenfor med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi, på bakgrunn av arbeidet vi har utført, konkluderer med at disse andre opplysningene inneholder vesentlig feilinformasjon, er vi pålagt å uttale oss om dette. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Styret og generalsekretærs ansvar for årsregnskapet

Styret og generalsekretær (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig

for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til stiftelsens evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Uttalelse om andre lovmessige krav

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av stiftelsens regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Konklusjon om forvaltning

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at stiftelsen er forvaltet i samsvar med lov, stiftelsens formål og vedtektene for øvrig.

BDO AS

Cathrine Sæther Karlsen
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Cathrine Sæther Karlsen

Partner

På vegne av: BDO AS

Serienummer: 9578-5999-4-1283018

IP: 188.95.xxx.xxx

2021-06-08 20:57:57Z



Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>

UNICEF NORGE

Postadresse: Postboks 4734 Nydalen 0421 Oslo

Besøksadresse: Sandakerveien 130, 0484 Oslo

[unicef.no](https://www.unicef.no)



Confidential, Petersen, Marit Asplin, 05/27/2021 18:33:56



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:

224E813B2E67492E96194E8186C8BC33